



สรุปผลการดำเนินงาน
ตามแผนบริหารความเสี่ยง

สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการ
เศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)

รอบ 12 เดือน
ปีงบประมาณ 2554



สรุปผลการดำเนินงาน
ตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2554
สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)
รอบ 12 เดือน

บทสรุปผู้บริหาร

1. หลักการ

ในปีงบประมาณ 2554 สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนดให้ส่วนราชการต้องวิเคราะห์และบริหารจัดการความเสี่ยงในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ให้ครบถ้วน โดยคัดเลือกแผนงาน / โครงการที่สำคัญและมีผลกระทบสูงต่อการบรรลุความสำเร็จตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ได้รับงบประมาณอย่างน้อยประเด็นยุทธศาสตร์ละ 1 แผนงาน หรือโครงการมาดำเนินการจัดการความเสี่ยง เพื่อจัดการกับการเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จ หรือการบรรลุเป้าหมายของแผนงาน /โครงการ

ในส่วนของการบริหารจัดการความเสี่ยงของส่วนราชการ สำนักงาน ก.พ.ร. ได้กำหนดขั้นตอนการดำเนินการ หลักเกณฑ์การวิเคราะห์ ประเมินและจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) ประกอบด้วย 7 ขั้นตอน ซึ่งแบ่งเป็น 3 ช่วงดำเนินการ ดังนี้

1.1 การระบุความเสี่ยง เป็นการนำกิจกรรมภายใต้แผนงาน / โครงการที่คัดเลือกมาระบุความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล 9 องค์ประกอบ ได้แก่ ประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ ตอบสนอง รับผิดชอบต่อสังคม โปร่งใส มีส่วนร่วม กระจายอำนาจ นิติธรรม และเสมอภาค

1.2 การบริหารความเสี่ยง ครอบคลุมการประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนภูมิความเสี่ยง การกำหนดและดำเนินการตามกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง และการดำเนินกิจกรรมการบริหารความเสี่ยง

1.3 การกำกับและติดตามประเมินผล เป็นการรวบรวมข้อมูลและดำเนินการตามแผนฯ

2. การจัดแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2554

เพื่อบรรลุแนวทางการดำเนินการข้างต้น สศช. จึงพิจารณาโครงการ /กิจกรรม ที่ได้รับจัดสรรงบประมาณประจำปี 2554 เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2554 โดยคัดเลือกโครงการ/ แผนงานสำคัญ ที่มีผลกระทบสูงต่อการบรรลุความสำเร็จตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ได้รับงบประมาณอย่างน้อยประเด็นละ 1 ยุทธศาสตร์ มาดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO ที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด ประกอบด้วย 5 ยุทธศาสตร์ 4 โครงการ ได้แก่

| ยุทธศาสตร์ | โครงการ | งบประมาณ (ล้านบาท) | ผู้รับผิดชอบ |
|---|---|-----------------------|-----------------------------|
| 1. การวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาให้มีความยั่งยืนและสมดุลระหว่างเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อมและธรรมาภิบาลในระยะยาว | โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดทำฐานข้อมูลเศรษฐกิจ จังหวัดและสถิติผลิตภัณฑ์จังหวัด | 7.5 | สำนักบัญชีประชาชาติ (สบป.) |
| 2. การบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพสูงและนำไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ | โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์กร | 6.3 | กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร (กพร.) |

| ยุทธศาสตร์ | โครงการ | งบประมาณ (ล้านบาท) | ผู้รับผิดชอบ |
|---|--|-----------------------|--|
| 3. การเสริมสร้างศักยภาพบุคลากร ในการวางแผนและกำหนดยุทธศาสตร์ การพัฒนา | โครงการพัฒนาศักยภาพ บุคลากรขององค์กร | 6.3 | กลุ่มพัฒนา ระบบบริหาร (กพร.) |
| 4. การเสริมสร้างวัฒนธรรม จริยธรรม และธรรมาภิบาลขององค์กรที่นำไปสู่ ภาพลักษณ์ที่ดี | โครงการจัดประชุมประจำปี 2554 ของ สศช. | 2.45 | สำนัก ประเมินผลและ เผยแพร่ การพัฒนา (สปผ.) |
| 5. การพัฒนาสภาพแวดล้อมองค์กร เพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น | โครงการบริหารจัดการระบบ เครือข่ายคอมพิวเตอร์ สศช. | 3.0 | ศูนย์ เทคโนโลยี สารสนเทศ |

3. การรายงานผลการดำเนินงาน

สศช. โดยกลุ่มพัฒนาระบบบริหารได้ประสานขอความร่วมมือจากสำนักและกลุ่มงานที่รับผิดชอบโครงการทั้ง 4 โครงการข้างต้น ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง สศช. ประจำปี 2554 ตามมาตรฐาน COSO ข้างต้นใน 7 ขั้นตอน และ 3 ช่วงดำเนินการ ซึ่งในช่วงที่ผ่านมา สศช. ได้สรุปผลความก้าวหน้าในรอบ 6 เดือน และรอบ 9 เดือน ซึ่งผู้บริหารได้ให้ความเห็นชอบเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

สำหรับการดำเนินงานรอบ 12 เดือน นั้น สามารถสรุปผลความก้าวหน้าการดำเนินการในภาพรวม และรายโครงการ ได้ดังนี้

3.1 ภาพรวม

สศช. ดำเนินการบริหารความเสี่ยงโครงการฯ รอบ 12 เดือน ได้ตามที่กำหนดไว้ในแผนบริหารความเสี่ยงฯ ประจำปี 2554 โดยใช้กลยุทธ์การควบคุม หลีกเลี่ยง และรับความเสี่ยงไว้เอง ทำให้สามารถบริหารความเสี่ยงของโครงการฯ ให้อยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งเป็นระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

3.2 รายโครงการ

สศช. ประสาน ผอ.สำนักและหัวหน้ากลุ่มงานฯ ที่รับผิดชอบโครงการฯ /กิจกรรม ที่ได้รับการคัดเลือกมาบริหารความเสี่ยง 2 ครั้ง ได้แก่ รอบ 6 เดือน และ รอบ 9 เดือน รวมทั้งรายงานผลการดำเนินการรายโครงการฯ รอบ 12 เดือน สรุปได้ดังนี้

| รายละเอียด โครงการ / แผนงาน | ความก้าวหน้า ในการดำเนินการรอบ 12 เดือน | การดำเนินการตามตัวชี้วัด ความสำเร็จโครงการฯ |
|---|--|--|
| 1. โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดทำฐานข้อมูลเศรษฐกิจจังหวัดและสถิติผลิตภัณฑ์จังหวัด | | |
| สำนักบัญชีประชาชาติ (สบป.) เป็นผู้รับผิดชอบโครงการฯ ใช้กลยุทธ์จัดการความเสี่ยง : ควบคุม และรับความเสี่ยงไว้เอง | ได้ลงนามในสัญญาจ้างที่ปรึกษา เรียบร้อยแล้วและได้หารือเพื่อวางแผน จัดทำฐานข้อมูลและโปรแกรมสำเร็จรูป สำหรับประมวลผลฐานข้อมูลเศรษฐกิจ จังหวัดและสถิติผลิตภัณฑ์จังหวัด | จัดทำสัญญาจ้างที่ปรึกษา เพื่อวางแผน จัดทำฐานข้อมูลและโปรแกรมสำเร็จรูป สำหรับประมวลผลฐานข้อมูลเศรษฐกิจ จังหวัดและสถิติผลิตภัณฑ์จังหวัด 1 ฐาน |

| รายละเอียด โครงการ / แผนงาน | ความก้าวหน้า ในการดำเนินการรอบ 12 เดือน | การดำเนินการตามตัวชี้วัด ความสำเร็จโครงการฯ |
|---|--|---|
| | สบป. จัดอบรมเชิงปฏิบัติการแก่เจ้าหน้าที่จังหวัดในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคตามพื้นที่ของสำนักงานคลังเขต ทั้งหมด 9 เขต | ร้อยละ 85 ของกลุ่มผู้เข้ารับการอบรมเป็นเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานจัดทำ GPP แบบ Bottom Up |
| 2. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์กร | | |
| กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร (กพร.) เป็นผู้รับผิดชอบโครงการฯ ใช้กลยุทธ์จัดการกับความเสี่ยง : ควบคุมและหลีกเลี่ยง | ขณะนี้อยู่ระหว่างการจัดอบรมให้ครบทุกหลักสูตรฝึกอบรม ตามที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาบุคลากรประจำปี สศช. ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรของ สศช. เป็นที่เรียบร้อยแล้ว | จัดอบรมไปแล้วทั้งสิ้น 17 หลักสูตร (17 ครั้ง) มีผู้เข้าอบรมทั้งสิ้น 1,282 คน และส่งข้าราชการไปอบรมหลักสูตรภายนอก 35 หลักสูตร มีผู้เข้าอบรมทั้งสิ้น 77 คน รวมทั้งประมาณการค่าใช้จ่ายเพื่อขออนุมัติดำเนินการก่อนจัดอบรมและประมาณการค่าใช้จ่ายการอบรมตามระเบียบฯ |
| 3. โครงการจัดประชุมประจำปี 2554 ของ สศช. | | |
| สำนักประเมินผลและเผยแพร่การพัฒนา (สพผ.) เป็นผู้รับผิดชอบโครงการฯ ใช้กลยุทธ์จัดการกับความเสี่ยง : ควบคุมและหลีกเลี่ยง | สศช. ได้จัดการประชุมประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2554 และสรุปผลการประชุมเสนอผู้บริหารและ สศช. พิจารณาให้ความเห็นชอบ พร้อมนำสรุปผลการประชุมประจำปี 2554 ที่ สศช. ให้ความเห็นชอบแล้วเผยแพร่ทางเว็บไซต์ สศช. และเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แล้ว | ร้อยละ 93.33 เห็นว่าการประชุมครั้งนี้คุ้มค่า ร้อยละ 42.83 เห็นว่าคุ้มค่ามาก เพราะได้รับรู้ทิศทาง แนวทางการพัฒนาประเทศ การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 |
| 4. โครงการบริหารจัดการระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ สศช. | | |
| ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นผู้รับผิดชอบโครงการฯ ใช้กลยุทธ์จัดการกับความเสี่ยง : ควบคุมและรับความเสี่ยงไว้เอง | ประชุมคณะทำงานฯ เพื่อติดตามผลการดำเนินงานทุกสัปดาห์เพื่อสรุปผลการดำเนินงานและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่างการทำงานและเป็นการป้องกันความเสี่ยงในการดำเนินงาน ประชุมคณะกรรมการกำกับโครงการฯ เพื่อพิจารณารายงานความก้าวหน้าในการทำงานประจำเดือน เพื่อตรวจสอบการดำเนินงานและตรวจรับโครงการฯ ซึ่งมีเจ้าหน้าที่พัสดุร่วมเป็นคณะกรรมการกำกับฯ เพื่อป้องกันความเสี่ยงในเรื่องกฎระเบียบฯ และข้อกำหนดตาม พ.ร.บ. ที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด | รักษาและดูแลอุปกรณ์ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ เครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) ทั้งหมด สศช. อุปกรณ์ต่อพ่วงบนระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ และเครื่องคอมพิวเตอร์ลูกข่ายของ สศช. รวมทั้ง ควบคุมอุปกรณ์ โสตทัศนูปกรณ์และการใช้สื่อต่างๆ ในห้องประชุม 10 วงด ดำเนินการต่ออายุลิขสิทธิ์ของโปรแกรมต่างๆ ครบถ้วนสมบูรณ์ตามข้อกำหนดที่ได้รับไว้ในกรอบการดำเนินการ |

รายละเอียดผลการดำเนินงาน
ตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2554
สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)
รอบ 12 เดือน

ผลการดำเนินงาน
ตามแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2554
สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)
รอบ 12 เดือน

1. ความเป็นมา

- 1.1 ในปีงบประมาณ 2554 สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนดให้ส่วนราชการต้องวิเคราะห์และบริหารจัดการความเสี่ยงในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ให้ครบถ้วน โดยคัดเลือกแผนงาน / โครงการที่สำคัญและมีผลกระทบสูงต่อการบรรลุความสำเร็จตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ได้รับงบประมาณอย่างน้อย ประเด็นละ 1 แผนงาน/โครงการ มาดำเนินการจัดการความเสี่ยง เพื่อจัดการกับการเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จหรือการบรรลุเป้าหมายของโครงการ/แผนงานสำคัญ ที่มีผลกระทบสูงต่อการบรรลุความสำเร็จตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ได้รับงบประมาณอย่างน้อย ประเด็นละ 1 ยุทธศาสตร์มาดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงและจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานในแต่ละปีงบประมาณ
- 1.2 สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนดให้ส่วนราชการมีขั้นตอนและหลักเกณฑ์การวิเคราะห์ ประเมินและจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO (Committee of Sponsoring Organization of the Tread way Commission) ประกอบด้วย 7 ขั้นตอน ได้แก่ (1) กำหนดเป้าหมายการบริหารความเสี่ยง (2) ระบุความเสี่ยงต่างๆ (3) ประเมินความเสี่ยง (4) กำหนดและดำเนินการตามกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยง แต่ละด้าน (5) ดำเนินกิจกรรมบริหารความเสี่ยง (6) รวบรวมข้อมูลและสื่อสารด้านการบริหารความเสี่ยง และ (7) ติดตามผลและเฝ้าระวังความเสี่ยงต่างๆ

2. การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง สศช. ประจำปี 2554

- 2.1 สศช. ได้พิจารณาโครงการ /กิจกรรม ที่ได้รับจัดสรรงบประมาณประจำปี 2554 เพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง ประจำปี 2554 โดยคัดเลือกโครงการ/แผนงานสำคัญที่มีผลกระทบสูงต่อการบรรลุความสำเร็จตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ได้รับงบประมาณอย่างน้อย ประเด็นละ 1 ยุทธศาสตร์ มาดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO ที่สำนักงาน ก.พ.ร. กำหนด ประกอบด้วย 5 ยุทธศาสตร์ 4 โครงการ ได้แก่

| ยุทธศาสตร์ | โครงการ | งบประมาณ (ล้านบาท) | ผู้รับผิดชอบ |
|--|--|-----------------------|--------------------------------|
| 1. การวางแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาให้มีความยั่งยืนและสมดุลระหว่างเศรษฐกิจ สังคมสิ่งแวดล้อมและธรรมาภิบาลในระยะยาว | โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดทำฐานข้อมูลเศรษฐกิจจังหวัดและสถิติผลิตภัณฑ์จังหวัด | 7.5 | สำนักบัญชีประชาชาติ (สบป.) |
| 2. การบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพสูงและนำไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ | โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์กร | 6.3 | กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร (กพร.) |

| ยุทธศาสตร์ | โครงการ | งบประมาณ (ล้านบาท) | ผู้รับผิดชอบ |
|--|--|-----------------------|---|
| 3. การเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรในการวางแผนและกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนา | โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์กร | 6.3 | กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร (กพร.) |
| 4. การเสริมสร้างวัฒนธรรม จริยธรรม และธรรมาภิบาลขององค์กรที่นำไปสู่ภาพลักษณ์ที่ดี | โครงการจัดประชุมประจำปี 2554 ของ สศช. | 2.45 | สำนักประเมินผลและเผยแพร่การพัฒนา (สปผ.) |
| 5. การพัฒนาสภาพแวดล้อมองค์กรเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น | โครงการบริหารจัดการระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ สศช. | 3.0 | ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ |

2.2 สศช. โดยกลุ่มพัฒนาระบบบริหารได้ประสานขอความร่วมมือจากสำนักและกลุ่มงานที่รับผิดชอบโครงการข้างต้น ดำเนินการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐาน COSO ใน 7 ขั้นตอน ซึ่งแบ่งเป็น 3 ช่วงดำเนินการ ได้แก่

2.2.1 การระบุความเสี่ยง : เป็นการดำเนินกิจกรรมภายใต้โครงการที่คัดเลือกมาระบุความเสี่ยงตามหลักธรรมาภิบาล 9 องค์ประกอบได้แก่ ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล การตอบสนอง ความรับผิดชอบ ความโปร่งใส การมีส่วนร่วม การกระจายอำนาจ หลักนิติธรรมและความเสมอภาค

2.2.2 การบริหารความเสี่ยง : ครอบคลุมการประเมินความเสี่ยงและจัดทำแผนภูมิความเสี่ยง การกำหนดและดำเนินการตามกลยุทธ์ที่ใช้ในการจัดการกับความเสี่ยงและดำเนินกิจกรรมการบริหารความเสี่ยง

2.2.3 การกำกับและติดตามประเมินผล : เป็นการรวบรวมข้อมูลและดำเนินการตามแผนฯ ซึ่งสำนักงาน ก.พ.ร. กำหนดให้ดำเนินการอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

3. การสรุปผลการดำเนินงาน

สศช. โดยกลุ่มพัฒนาระบบบริหารได้ประสานขอความร่วมมือจากสำนักและกลุ่มงานที่รับผิดชอบโครงการทั้ง 4 โครงการข้างต้น ดำเนินการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง สศช. ประจำปี 2554 ตามมาตรฐาน COSO ข้างต้นใน 7 ขั้นตอน และ 3 ช่วงดำเนินการ ซึ่งในช่วงที่ผ่านมา สศช. ได้สรุปผลความก้าวหน้าในรอบ 6 เดือน และรอบ 9 เดือน เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

สำหรับการดำเนินงานรอบ 12 เดือน นั้น สามารถสรุปผลความก้าวหน้าการดำเนินการในภาพรวม และรายโครงการ ได้ดังนี้

3.1 ภาพรวม

สศช. ดำเนินการบริหารความเสี่ยงโครงการฯ รอบ 12 เดือน ได้ตามที่กำหนดไว้ในแผนบริหารความเสี่ยงฯ ประจำปี 2554 โดยใช้กลยุทธ์การควบคุม หลีกเลี่ยง และรับความเสี่ยงไว้เอง ทำให้สามารถบริหารความเสี่ยงของโครงการฯ ให้อยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งเป็นระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

3.2 รายโครงการ

3.2.1 โครงการปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดทำฐานข้อมูลเศรษฐกิจจังหวัดและสถิติผลิตภัณฑ์จังหวัด : สำนักบัญชีประชาชาติ (สบป.) เป็นผู้รับผิดชอบโครงการฯ ได้กำหนดกลยุทธ์จัดการกับความเสี่ยง โดยใช้วิธีการควบคุมและรับความเสี่ยงไว้เอง ซึ่งสามารถสรุปผลความก้าวหน้าในการดำเนินการรอบ 12 เดือน ดังนี้

1) **แนวทางการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง :** จัดทำสัญญาจัดจ้างที่ปรึกษาเพื่อวางแผนจัดทำฐานข้อมูลและโปรแกรมสำเร็จรูป เพื่อประมวลผลฐานข้อมูลเศรษฐกิจจังหวัดและสถิติผลิตภัณฑ์จังหวัดจำนวน 1 ฐาน และจัดอบรมเชิงปฏิบัติการแก่เจ้าหน้าที่จังหวัดในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคตามพื้นที่ของสำนักงานคลังเขตจำนวน 9 แห่ง

2) **ผลการดำเนินการรอบ 12 เดือน :** ขณะนี้ได้ลงนามในสัญญาจัดจ้างที่ปรึกษาเรียบร้อยแล้วเมื่อวันที่ 25 สิงหาคม 2554 โดยบริษัทที่ปรึกษาได้หารือเพื่อวางแผนจัดทำฐานข้อมูลและโปรแกรมสำเร็จรูปสำหรับประมวลผลฐานข้อมูลเศรษฐกิจจังหวัดและสถิติผลิตภัณฑ์จังหวัด ซึ่งการดำเนินงานดังกล่าวอยู่ภายใต้การกำกับอย่างใกล้ชิดของคณะกรรมการกำกับโครงการฯ ให้สามารถดำเนินการได้ตามกำหนดเวลาที่ระบุไว้ในขอบเขตการดำเนินโครงการฯ

นอกจากนี้ สำนักฯ ได้จัดอบรมเชิงปฏิบัติการแก่เจ้าหน้าที่จังหวัดในส่วนกลางและส่วนภูมิภาคตามพื้นที่ของสำนักงานคลังเขต ทั้งหมด 9 เขตเป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดยคณะผู้จัดอบรมได้ประสานกับเจ้าหน้าที่ฝ่ายการคลัง เพื่อรับทราบระเบียบฯ การเบิกจ่ายในรายการค่าใช้จ่ายที่อาจไม่ครอบคลุม หรือมีอัตราการเบิกจ่ายที่เปลี่ยนแปลงไปด้วย รวมทั้งได้กำหนดส่งคะแนนประเมินผลให้สำนักงาน ก.พ.ร. ประมาณกลางเดือนพฤศจิกายนนี้

3) **ผลการดำเนินการตามตัวชี้วัดความสำเร็จโครงการฯ :** สบป. มีผลการดำเนินการตามตัวชี้วัดฯ ดังนี้

| ตัวชี้วัด | ผลการดำเนินการตามตัวชี้วัด |
|---|--|
| ร้อยละ 80 ของกลุ่มผู้เข้ารับการอบรมที่เป็นเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานจัดทำ GPP แบบ Bottom-up | ร้อยละ 85 ของกลุ่มผู้เข้ารับการอบรมเป็นเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานจัดทำ GPP แบบ Bottom Up |
| ฐานข้อมูลและโปรแกรมสำเร็จรูปสำหรับประมวลผลฐานข้อมูลเศรษฐกิจจังหวัดและสถิติผลิตภัณฑ์จังหวัดจำนวน 1 ฐาน | สบป. ได้ทำสัญญาจัดจ้างที่ปรึกษาเรียบร้อยแล้ว โดยบริษัทที่ปรึกษาได้หารือเพื่อวางแผนจัดทำฐานข้อมูลและโปรแกรมสำเร็จรูปสำหรับประมวลผลฐานข้อมูลเศรษฐกิจจังหวัดและสถิติผลิตภัณฑ์จังหวัดจำนวน 1 ฐาน |

3.2.2 โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรขององค์กร : กลุ่มพัฒนาระบบบริหาร (กพร.) เป็นผู้รับผิดชอบโครงการฯ ได้กำหนดกลยุทธ์จัดการกับความเสี่ยง โดยใช้วิธีการควบคุมและหลีกเลี่ยง ซึ่งสามารถสรุปผลความก้าวหน้าในการดำเนินการรอบ 12 เดือน ดังนี้

1) แนวทางการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง : จัดอบรมให้ครบทุกหลักสูตรตามที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาบุคลากรประจำปีของ สศช.

2) ผลการดำเนินการรอบ 12 เดือน : ได้สำรวจความต้องการในการฝึกอบรม และจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรประจำปี สศช. เพื่อกำหนดแนวทางการพัฒนาสมรรถนะของข้าราชการฯ และเสนอคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรของ สศช. เป็นผู้ให้ความเห็นชอบแผนฯ ดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และขณะนี้ อยู่ระหว่างการจัดอบรมให้ครบทุกหลักสูตรฝึกอบรม

3) ผลการดำเนินการตามตัวชี้วัดความสำเร็จโครงการฯ : มีดังนี้

| ตัวชี้วัด | ผลการดำเนินการตามตัวชี้วัด |
|--|---|
| จำนวนหลักสูตรที่จัดอบรมให้กลุ่มเป้าหมายแต่ละระดับอย่างน้อย 10 หลักสูตร ต่อปี | อยู่ระหว่างการจัดอบรมให้ครบทุกหลักสูตรฝึกอบรม ซึ่งได้จัดอบรมไปแล้วทั้งสิ้น 17 หลักสูตร (17 ครั้ง) มีผู้เข้ารับการอบรมทั้งสิ้น 1,282 คน และมีการส่งข้าราชการไปอบรมหลักสูตรภายนอกจำนวน 35 หลักสูตร มีผู้เข้ารับการอบรมทั้งสิ้น 77 คน รวมทั้ง ประเมินการค่าใช้จ่ายเพื่อขออนุมัติดำเนินการก่อนจัดอบรม และประเมินการค่าใช้จ่ายการอบรมตามอัตราที่ระเบียบกระทรวงการคลังกำหนด |

3.2.3 โครงการจัดประชุมประจำปี 2554 ของ สศช. : สำนักประเมินผลและเผยแพร่การพัฒนา (สปผ.) เป็นผู้รับผิดชอบโครงการฯ ได้กำหนดกลยุทธ์จัดการกับความเสี่ยง โดยใช้วิธีการควบคุมและหลีกเลี่ยง ซึ่งสามารถสรุปผลความก้าวหน้าในการดำเนินการรอบ 12 เดือน ดังนี้

1) แนวทางการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง : จัดการประชุมประจำปี 2554 และสรุปผลการประชุมเสนอผู้บริหารให้ความเห็นชอบ ก่อนเสนอคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และเผยแพร่สู่สาธารณชนต่อไป

2) ผลการดำเนินการรอบ 12 เดือน : สศช. ได้จัดการประชุมประจำปี 2554 เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2554 เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนมีโอกาสได้รับรู้ข้อมูลข่าวสารจากทางราชการได้อย่างกว้างขวาง รวดเร็ว ถูกต้อง เป็นธรรมและมีส่วนร่วมแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศ โดยภายหลังการประชุม สปผ. ได้สรุปภาพรวมของการประชุมและผลการประชุมกลุ่มย่อย เสนอผู้บริหารสายงานให้ความเห็นชอบและสรุปประเด็นเสนอ ลศช. พิจารณาให้ความเห็นชอบ พร้อมนำสรุปผลการประชุมประจำปี 2554 ที่ ลศช. ให้ความเห็นชอบแล้วเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของสำนักงานฯ และเสนอต่อคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ซึ่งสามารถดำเนินการได้สำเร็จตามกำหนดที่ตั้งไว้

3) ผลการดำเนินการตามตัวชี้วัดความสำเร็จโครงการฯ : มีดังนี้

| ตัวชี้วัด | ผลการดำเนินการตามตัวชี้วัด |
|--|---|
| ร้อยละ 80 ของผู้เข้าร่วมประชุมประจำปี 2554 ของ สศช. ที่เห็นว่าการประชุมครั้งนี้มีความคุ้มค่าและมีประโยชน์มาก | สปผ.ได้ประมวลและสรุปผลความคิดเห็นของผู้เข้าร่วมประชุมเกี่ยวกับความสำเร็จของการจัดประชุม พบว่า |

| ตัวชี้วัด | ผลการดำเนินการตามตัวชี้วัด |
|-----------|---|
| | 1) ร้อยละ 93.33 เห็นว่าการประชุมครั้งนี้คุ้มค่า 2) ร้อยละ 42.83 เห็นว่าคุ้มค่ามาก เพราะได้รับรู้ ทิศทาง แนวทางการพัฒนาประเทศ การขับเคลื่อนยุทธศาสตร์แผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 3) ร้อยละ 10.60 ได้รับความรู้และรับฟังความคิดเห็น ที่หลากหลายจากวิทยากรที่มีความรู้และ ประสบการณ์สูง 4) ร้อยละ 9.17 มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และรับฟังความเห็นที่หลากหลาย 5) ร้อยละ 95.40 ได้รับความรู้เกี่ยวกับแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 11 เพิ่มขึ้น ● ร้อยละ 4.60 เห็นว่าได้รับความรู้เท่าเดิม |

3.24 **โครงการบริหารจัดการระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ สศช.** : ศูนย์เทคโนโลยีและสารสนเทศ
 ผู้รับผิดชอบโครงการฯ ได้กำหนดกลยุทธ์จัดการกับความเสี่ยง โดยใช้วิธีการควบคุมและรับความเสี่ยงไว้เอง
 ซึ่งสามารถสรุปผลความก้าวหน้าในการดำเนินการรอบ 12 เดือน ดังนี้

1) **แนวทางการดำเนินการตามแผนบริหารความเสี่ยง** : ประชุมคณะทำงานฯ
 เพื่อติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำ และประชุมคณะกรรมการกำกับโครงการฯ เพื่อพิจารณาและ
 รายงานความก้าวหน้าในการทำงาน และป้องกันความเสี่ยงในเรื่องกฎระเบียบฯ และข้อกำหนดตาม พ.ร.บ.
 ที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด

2) **ผลการดำเนินการรอบ 12 เดือน** : มีการประชุมคณะทำงานฯ เพื่อติดตามผล
 การดำเนินงานเป็นประจำทุกสัปดาห์ เพื่อสรุปผลการดำเนินงานและแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นระหว่าง
 ดำเนินงานและเป็นการป้องกันความเสี่ยงในการดำเนินงาน ตลอดจนมีการประชุมคณะกรรมการกำกับ
 โครงการฯ เพื่อพิจารณารายงานความก้าวหน้าในการทำงานประจำเดือน เพื่อตรวจสอบการดำเนินงานและ
 ตรวจรับโครงการฯ โดยมีเจ้าหน้าที่พัสดุเป็นคณะกรรมการกำกับโครงการฯ เพื่อป้องกันความเสี่ยงในเรื่อง
 กฎระเบียบฯ และข้อกำหนดตาม พ.ร.บ. ที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด

3) **ผลการดำเนินการตามตัวชี้วัดความสำเร็จโครงการฯ** : ศูนย์เทคโนโลยีและ
 สารสนเทศ มีผลการดำเนินการตามตัวชี้วัดฯ ดังนี้

| ตัวชี้วัด | ผลการดำเนินการตามตัวชี้วัด |
|--|--|
| มีการรักษาและดูแลอุปกรณ์ระบบเครือข่าย คอมพิวเตอร์และเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) ทั้งหมดของ สศช. อุปกรณ์ต่อพ่วงบน ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ และเครื่องคอมพิวเตอร์ ลูกข่ายของ สศช. | มีการรักษาและดูแลอุปกรณ์ระบบเครือข่าย คอมพิวเตอร์และเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) ทั้งหมดของ สศช. อุปกรณ์ต่อพ่วงบน ระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ และเครื่อง คอมพิวเตอร์ลูกข่ายของ สศช. โดยมีการดำเนินการ และมีการส่งมอบงานการดูแลรักษาอุปกรณ์ ข้างต้นแล้ว 10 งาน |

| ตัวชี้วัด | ผลการดำเนินการตามตัวชี้วัด |
|--|---|
| มีการดูแลและให้บริการควบคุมอุปกรณ์ โสตทัศนูปกรณ์และการใช้สื่อต่างๆ ในห้องประชุม | มีการดูแลและให้บริการควบคุมอุปกรณ์ โสตทัศนูปกรณ์และการใช้สื่อต่างๆ ในห้องประชุม โดยมีการดำเนินการและมีการส่งมอบงาน การดูแลรักษาอุปกรณ์ข้างต้นแล้ว 10 งวด |
| มีการต่ออายุลิขสิทธิ์ของโปรแกรมต่างๆ บนเครื่อง คอมพิวเตอร์แม่ข่าย เครื่องคอมพิวเตอร์ลูกข่ายและ อุปกรณ์เชื่อมโยงระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ทุกเครื่องและอุปกรณ์ที่มีอายุลิขสิทธิ์โปรแกรม | มีการต่ออายุลิขสิทธิ์ของโปรแกรมต่างๆ ครบถ้วน สมบูรณ์ตามข้อกำหนดที่ได้ระบุไว้ในกรอบ การดำเนินการ |

3.3 ข้อเสนอแนะเพื่อการดำเนินการในระยะต่อไป

3.3.1 ควรเผยแพร่ประชาสัมพันธ์แผนบริหารความเสี่ยง สศช. และรายงานผลการดำเนินการตามแผนฯ ผ่านสื่อต่างๆ ที่หลากหลาย เพื่อให้เกิดการรับรู้ในวงกว้าง

3.3.2 การขับเคลื่อนแผนบริหารความเสี่ยงจะมีผลในทางปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม และมีผลอย่างกว้างขวาง หากผู้บริหารเห็นความสำคัญและให้ความสนับสนุนอย่างเต็มที่

3.3.3 ควรส่งเสริมประชาคมให้เข้าใจและมีส่วนร่วมในกระบวนการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงตลอดทุกขั้นตอน

๑๕.๐๙.๖๔ ๑๕.๐๙.๖๔ ๑๕.๐๙.๖๔ ๑๕.๐๙.๖๔